



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักแผนงาน กลุ่มงานวิเคราะห์นโยบาย โทรศัพท์ ๒๓๗๒๑

ที่ สผ. ๑.๔/๓๑๖

วันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๐

เรื่อง การส่งมอบผลการศึกษาดำเนินการตามโครงการศึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนการบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการทางหลวง

เรียน รองอธิบดี วิศวกรใหญ่ ผบก.ทล. ผู้อำนวยการสำนัก ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เลขาธิการกรม ผู้อำนวยการกอง สำนักงาน สำนักงานทางหลวง ศูนย์สร้างทาง ศูนย์สร้างและบูรณะสะพาน แขวงทางหลวง และแขวงทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

ตามที่ สำนักแผนงาน ได้ลงนามในสัญญาจ้างศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นที่ปรึกษาโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนการบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการทางหลวง ตามสัญญาจ้างเลขที่ สผ.๐๘/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๗ กันยายน ๒๕๕๘ และมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการศึกษาโครงการฯ รวม ๒๓ คน โดยมี วิทยุผ. เป็นประธาน และกลุ่มงานวิเคราะห์นโยบาย สำนักแผนงาน เป็นฝ่ายเลขานุการ (ผู้จัดการโครงการฯ) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินการของที่ปรึกษาฯ ให้เป็นไปตามสัญญาจ้างและบรรลุตฤประสงค์ตามข้อกำหนด เงื่อนไข และขอบเขตการศึกษา

บัดนี้ การศึกษาโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนการบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการทางหลวงได้ดำเนินการแล้วเสร็จ สำนักแผนงานได้รับผลการศึกษาดังกล่าวตามรายละเอียดในสัญญาครบถ้วน และ อทล. ได้เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามหนังสือสำนักแผนงาน ที่ สผ.๑.๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๐ สำนักแผนงานจึงขอส่งมอบรายงานสรุปผลการศึกษาแผนยุทธศาสตร์และแผนการบริหารความเสี่ยงกรมทางหลวง สำหรับผู้บริหาร Executive Summary พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล ฉบับภาษาไทย ๑ เล่ม และแผ่นพับยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง (Booklet) ขนาด A ๕ จำนวน ๑๐ เล่ม ให้กับทุกหน่วยงาน สำหรับหน่วยงานในส่วนกลางจะได้รับรายงานแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ รายงานแผนการบริหารความเสี่ยงกรมทางหลวง พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ รายงานผลการศึกษาสำหรับผู้บริหาร ฉบับภาษาอังกฤษ และรายงานแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี เพิ่มเติมอีก หน่วยงานละ ๑ ชุด นอกจากนี้ สำนักแผนงานได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของกรมทางหลวง www.doh.go.th สำหรับผู้สนใจ ด้วยอีกช่องทางหนึ่ง เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลการศึกษาดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายสุรชัย ศรีเลณวัตติ)

ผู้อำนวยการสำนักแผนงาน



ลก เลขที่รับ 15913 วันที่ ๑๓ ก.ย. ๒๕๖๐
 ๐๓๕ เลขที่รับ 1213 วันที่ ๑๓ ก.ย. ๒๕๖๐
 ๐๓๖ เลขที่รับ 5674 วันที่ 14 ก.ย. ๒๕๖๐

กร พงษ์ลาภ
 เลขที่รับ ๗๕๕๐
 วันรับ ๑๒ ก.ย. ๒๕๖๐
 เวลา ๑๕.๒๖ น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักแผนงาน กลุ่มงานวิเคราะห์นโยบาย โทรศัพท์ ๒๓๗๒๑

ที่ สผ.๑.๔/๒๕๖๕ วันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๐

เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๕) เรียน อทล. ผ่าน วญผ. (นายชัชชาติชาย ช่วงชิง) ๑๓ ก.ย. ๒๕๖๐

๑. เรื่องเดิม วิชาการใหญ่ด้านบำรุงรักษา อ.ก.วญผ.

สำนักแผนงาน
 เลขที่รับ ๗๕๕๓
 วันที่ ๑๕ ก.ย. ๒๕๖๐
 เวลา ๑๐.๕๒

๑.๑ สำนักแผนงาน ได้ลงนามในสัญญาจ้างศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นที่ปรึกษาโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนการบริหารความเสี่ยง ในการบริหารจัดการทางหลวง ระยะเวลาดำเนินการ ๓๖๐ วัน (๗ กันยายน ๒๕๕๘ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๐) และมี คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการศึกษาโครงการฯ รวม ๒๓ คน โดยมี วญผ. เป็นประธาน และกลุ่มงานวิเคราะห์นโยบาย สำนักแผนงาน เป็นฝ่ายเลขานุการ (ผู้จัดการโครงการฯ) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินการของที่ปรึกษาฯ ให้เป็นไปตาม สัญญาจ้าง และบรรลุวัตถุประสงค์ตามข้อกำหนด เงื่อนไข และขอบเขตการศึกษา

๑.๒ คณะกรรมการกำกับโครงการฯ ได้ทำงานตามอำนาจหน้าที่ โดยให้ข้อคิดเห็น ปรับแก้ และเสนอแนะ เพื่อให้การศึกษาโครงการฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์ในสัญญา และแผนยุทธศาสตร์กรมทางหลวง มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ การดำเนินการที่ผ่านมาจึง ต้องมีการปรับเปลี่ยน และแก้ไข รวมถึงการรอความชัดเจนของแผนทุกระดับที่เกี่ยวข้อง ทำให้ การศึกษาล่าช้าไม่ เป็นไปตามเวลาที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบให้มีการขยายระยะเวลาการศึกษามาตามลำดับ โดยการประชุมคณะกรรมการกำกับการศึกษา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ได้มีมติ ดังนี้

๑.๒.๑ เห็นชอบรายงานผลการศึกษานับสมบูรณ์ (Final Report) ของแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนการบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการทางหลวง และมอบหมายให้ฝ่าย เลขานุการฯ ประสานงานกับที่ปรึกษาฯ ปรับปรุงแก้ไขรายงานผลการศึกษา ให้เป็นไปตามความเห็นและข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการกำกับการศึกษาฯ

๑.๒.๒. การส่งมอบผลการศึกษาโครงการครั้งนี้ ประกอบด้วย

(๑) รายงานแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ พร้อมแผ่นบันทึก ข้อมูลจำนวน ๕๐ ชุด

(๒) รายงานสรุปผลการศึกษาแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง Executive Summary พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล ฉบับภาษาไทย จำนวน ๒๕๐ ชุด และฉบับภาษาอังกฤษ จำนวน ๕๐ ชุด

(๓) รายงานแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล จำนวน ๕๐ ชุด

(๔) รายงานแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล จำนวน ๕๐ ชุด

(๕) รายงานแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ พร้อมแผ่นบันทึก

ข้อมูล จำนวน ๑๐ เล่ม

(๖) รายงานผลการศึกษานับสมบูรณ์ (Final Report) จำนวน ๑๐ เล่ม

(๗) แผ่นพับแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง (Booklet) ขนาด A๔ จำนวน ๒๐ เล่ม

(๘) แผ่นพับแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง (Booklet) ขนาด A๕ จำนวน ๓๐๐๐ เล่ม

(๙) วีดิทัศน์ แนะนำแผนยุทธศาสตร์กรมทางหลวง จำนวน ๑๐ แผ่น

๑.๓ ฝ่ายเลขานุการ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมฯ ข้อ ๑.๒ โดยร่วมกับที่ปรึกษาฯ และหน่วยงานภายในกรมทางหลวง ที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงแก้ไข และตรวจสอบรายงานของผลการศึกษาทุกฉบับ ได้รับมอบผลการศึกษาทั้งหมดไว้แล้วเมื่อวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๐ และนำส่งให้สำนักแผนงานนำไปใช้ต่อไป

๒. เรื่องที่เสนอ

สำนักแผนงาน ขอสรุปแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ตามการศึกษาที่แล้วเสร็จ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม วัฒนธรรมองค์กร ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ ดังนี้

๒.๑ วิสัยทัศน์

“ระบบทางหลวงที่สะดวก ปลอดภัย เชื่อมโยงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ”

ความหมายของวิสัยทัศน์นี้ เกิดจากงานตามภารกิจของกรมทางหลวงในบริบทปัจจุบันที่เน้นการทำงานแบบบูรณาการ และเกิดความเชื่อมโยงตามแนวทางการพัฒนาประเทศ โดยอธิบาย วิสัยทัศน์ ใน 4 มิติ ได้ดังนี้

๑) มิติของระบบทางหลวงที่สะดวก

การมีระบบทางหลวงซึ่งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และการเสริมสร้างความมั่นคงของประเทศ ประกอบด้วย

- ระบบทางหลวงที่เข้าถึง (Accessibility) ได้ง่ายและสะดวกโดยประชาชนและผู้ใช้ทาง เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจ

- ระบบทางหลวงที่คล่องตัว (Mobility) อย่างสมดุลทั้งระบบ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการเดินทางขนส่งซึ่งมีระยะเวลาการเดินทางที่เชื่อถือได้

- ระบบทางหลวงที่มีระดับการให้บริการ (Serviceability) อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา เพื่อให้สามารถใช้งานระบบทางหลวงได้เต็มศักยภาพ

- ระบบทางหลวงที่มีการใช้เทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัล (Technology and Digital Technology) เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ ผู้ใช้ทาง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชน

- ระบบทางหลวงที่มีความสวยงาม สอดรับกับวัฒนธรรมในพื้นที่ เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม (Sustainability) เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการ และประชาชน

๒) มิติของระบบทางหลวงที่ปลอดภัย

การมีระบบทางหลวงที่ปลอดภัย (Safety) ต่อผู้ใช้บริการ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรฐานสากล ทั้งในเชิงโครงสร้างทางกายภาพของระบบทางหลวง อุปกรณ์ที่ติดตั้งบนระบบทางหลวง การอำนวยความสะดวก ปลอดภัย รวมถึงการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมด้านความปลอดภัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ผู้ใช้ทาง และลดการสูญเสียทางเศรษฐกิจ

๓) มิติของระบบทางหลวงที่เชื่อมโยง

การมีระบบทางหลวงที่เชื่อมโยง (Connectivity) กับมิติความต้องการของประเทศในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- การเชื่อมโยงกับการคมนาคมรูปแบบอื่น ๆ ทั้งระบบราง ทางน้ำ และทางอากาศ รวมถึงระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ และการเชื่อมโยงกับทางหลวงต่าง ๆ ให้เกิดเป็นโครงข่ายที่มีศักยภาพ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพของระบบทางหลวงทั้งในด้านการเชื่อมต่อและการเข้าถึงพื้นที่
- การเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติและกระทรวงคมนาคม รวมถึงการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการสร้างระบบการเดินทางขนส่งที่ยั่งยืนของประเทศและภูมิภาค

๔) มิติของการพัฒนาระบบบริหารองค์กร

กรมทางหลวงให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารองค์กรที่ต่อเนื่องและครอบคลุมในทุกด้าน เช่น การพัฒนาแผนงานโครงการและการดำเนินงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ตามบทบาทพันธกิจ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานและข้อกำหนด การพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การประชาสัมพันธ์ การวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม การต่อยอดองค์ความรู้และประสบการณ์ การบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การบริหารเครื่องจักร การจัดการระบบพัสดุ การบริหารงบประมาณ การพัฒนากฎระเบียบและแนวทางการปฏิบัติ การคำนึงถึงส่วนรวม การมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การคงไว้ซึ่งธรรมาภิบาล การยึดมั่นในหลักเศรษฐกิจพอเพียง และความโปร่งใส

ตารางที่ ๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายระดับวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัดความสำเร็จ		ค่าเป้าหมาย					
		ข้อมูล ฐาน	พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
(๑)	อัตราการเคลื่อนตัวของรถบนระบบทางหลวงสายหลัก	๗๕ (๒๕๕๙)	๗๕.๕	๗๖	๗๖.๕	๗๗	๗๗.๕
	หน่วย : กิโลเมตร / ชั่วโมง						
(๒)	อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุบนระบบทางหลวงในความรับผิดชอบของกระทรวงคมนาคม	๙.๕๔ (๒๕๕๘)	๘.๕๘	๗.๗๒	๖.๙๕	๖.๒๖	๕.๖๓
	หน่วย : จำนวนผู้เสียชีวิตต่อประชากรหนึ่งแสนคน						
(๓)	สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงการเดินทางรูปแบบอื่น ได้ภายในระยะเวลา ๑ ชั่วโมง	๗๖ (๒๕๕๘)	๗๘	๗๙	๘๐	๘๑	๘๒
	หน่วย : ร้อยละ						
(๔)	คะแนนคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานทางถนนของประเทศไทย โดย World Economic Forum	๔.๔ (๒๕๕๘ / ๒๕๕๙)	๔.๕	๔.๖	๔.๗	๔.๘	๔.๙
	หน่วย : คะแนน (๑ - ๗)						
(๕)	คะแนนรวมการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	๘๐ (๒๕๕๙)	๘๑	๘๒	๘๓	๘๓.๕	๘๔
	หน่วย : ร้อยละ						

๒.๒ พันธกิจ: จำนวน ๓ ข้อ ประกอบด้วย

- ๑) พัฒนาระบบทางหลวง (Highway System) ให้เกิดความเชื่อมต่อ (Connectivity) การเข้าถึง (Accessibility) และความคล่องตัว (Mobility) ที่สมบูรณ์ เพื่อการขับเคลื่อนประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม
- ๒) ควบคุมดูแลระดับการให้บริการ (Serviceability) และความปลอดภัย (Safety) บนทางหลวงให้ได้มาตรฐาน เพื่อคุณภาพการให้บริการที่ดี ยกระดับการบริหารด้านความปลอดภัยในระบบขนส่งของประเทศ
- ๓) พัฒนาระบบบริหารองค์กร (Organization Management) ตามหลักธรรมาภิบาล

๒.๓ ค่านิยมร่วม: คือ HIGHWAYS โดยมีความหมายดังนี้

“สร้างสรรค์ผลงาน ผสานเทคโนโลยี ด้วยความรู้ที่เหมาะสม

ซื่อสัตย์ ปฏิบัติงานอย่างรู้รอบ รับผิดชอบต่อพันธกิจ เกษะติดการให้บริการ ประสานพลังเป็นหนึ่งเดียว”

- | | | |
|----------------------------|---|----------------------------|
| (๑) High performance | : | สร้างสรรค์ผลงาน |
| (๒) Intelligent technology | : | ผสานเทคโนโลยี |
| (๓) Good knowledge | : | ด้วยความรู้ที่เหมาะสม |
| (๔) Honesty | : | ซื่อสัตย์ |
| (๕) Work smart | : | ปฏิบัติงานอย่างรู้รอบ |
| (๖) Accountability | : | รับผิดชอบต่อพันธกิจ |
| (๗) Year-round commitment | : | เกษะติดการให้บริการ |
| (๘) Synergy | : | ทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว |

๒.๔ วัฒนธรรม

“D O H”

- (๑) Deliver Good Service to People
: มุ่งให้เกิดการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน
- (๒) Obligate Governance and Sustainability
: ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
- (๓) Hold Accountability for Interests of Nation and People
: คงไว้ซึ่งความรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของชาติและประชาชน

๒.๕ เป้าหมายการให้บริการ (สำคัญในกระบวนการจัดทำงบประมาณ)

- (๑) การพัฒนาระบบทางหลวงให้เชื่อมต่อ เข้าถึง และคล่องตัว เพื่อระบบการเดินทางขนส่งและโลจิสติกส์ที่สมดุลและสมบูรณ์
- (๒) การพัฒนาและบำรุงรักษาระดับการให้บริการของระบบทางหลวงที่รวดเร็ว ครอบคลุม และทันต่อสถานการณ์
- (๓) การควบคุมและพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยบนระบบทางหลวงอย่างบูรณาการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและลดการสูญเสียทางเศรษฐกิจ
- (๔) การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเชื่อมโยงความสมดุลทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานแห่งความพอเพียง

๒.๖ ประเด็นยุทธศาสตร์: จำนวน ๔ ข้อ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบทางหลวงที่เชื่อมต่อ (Connectivity) เข้าถึง (Accessibility) และคล่องตัว (Mobility) อย่างมีคุณภาพและตรงความต้องการ (ประกอบด้วย ๔ เป้าประสงค์ ๕ ตัวชี้วัด และ ๖ กลยุทธ์)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
<p>๑) มีระบบทางหลวงที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ทาง การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และการพัฒนาประเทศ ด้วยการพัฒนาโครงข่ายของระบบทางหลวงที่เข้าถึงและเชื่อมต่อได้อย่างสมบูรณ์</p> <p>๒) มีระบบทางหลวงที่คล่องตัวเพื่อสนับสนุนการเดินทางขนส่งและระบบโลจิสติกส์ ด้วยการติดตามและแก้ไขสมรรถนะของระบบทางหลวงอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๓) มีการส่งเสริมการพัฒนาระบบทางหลวงที่ยั่งยืน ด้วยการสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือกับท้องถิ่น ภาคประชาชน และภาคเอกชน ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการ</p> <p>๔) มีการพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการพัฒนาระบบทางหลวงที่ต่อเนื่อง ด้วยการวิจัย นวัตกรรมมาตรฐาน ข้อกำหนด เทคโนโลยี เทคโนโลยีดิจิทัล ที่ทันสมัยอย่างบูรณาการและพอเพียง</p>	<p>๑) ความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและปรับปรุงทางหลวงแผ่นดิน และ/หรือ ทางหลวงสัมปทาน (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๒) ความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและปรับปรุงทางหลวงพิเศษ (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๓) สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงการเดินทางรูปแบบอื่น ได้ภายในระยะเวลา ๑ ชั่วโมง (หน่วย:ร้อยละ)</p> <p>๔) ดัชนีค่าขนส่งสินค้าต่อ GDP พิจารณาแยกองค์ประกอบเฉพาะการขนส่งบนระบบทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๕) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องในด้านการพัฒนาระบบทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p>	<p>๑) พัฒนาและปรับปรุงระบบทางหลวงเพื่อสนองความต้องการของท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาค</p> <p>๒) พัฒนาและปรับปรุงระบบทางหลวง เพื่อสนับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษ การท่องเที่ยว การค้าชายแดน และความมั่นคง</p> <p>๓) เพิ่มความคล่องตัวบนระบบทางหลวง และพัฒนาการเชื่อมต่อการเดินทางขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ</p> <p>๔) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการร่วมลงทุนกับภาคเอกชน การสำรวจออกแบบ การจัดการกรรมสิทธิ์ที่ดิน และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม</p> <p>๕) พัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานและข้อกำหนด ด้านงานทาง ทั้งในด้านออกแบบ ก่อสร้าง ควบคุม บำรุงรักษา ความปลอดภัย และให้บริการ</p> <p>๖) พัฒนาและส่งเสริมการวิจัยพัฒนา การสร้างนวัตกรรม การใช้เทคโนโลยี การสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการผสานเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านการพัฒนาระบบทางหลวง</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การรักษาระดับการให้บริการ (Serviceability) ของระบบทางหลวงให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง (ประกอบด้วย ๔ เป้าประสงค์ ๕ ตัวชี้วัด และ ๖ กลยุทธ์)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
<p>๑) มีระบบทางหลวงที่รักษาระดับการให้บริการที่ดี ด้วยการบำรุงรักษาระบบทางหลวงให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒) มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการควบคุมน้ำหนักบรรทุกตามมาตรฐาน และการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ทันสมัย</p> <p>๓) มีการส่งเสริมการรักษาระดับการให้บริการ ภูมิทัศน์ ไรล์ทางทางเท้า ของระบบทางหลวงที่</p>	<p>๑) ระยะทางของทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงสัมปทานสายหลัก ที่มีดัชนีความขรุขระสากล (IRI) ของผิวทางเฉลี่ยไม่เกิน ๓.๕ ม./กม. (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๒) ระยะทางของทางหลวงพิเศษ ที่มีดัชนีความขรุขระสากล (IRI) ของผิวทางเฉลี่ยไม่เกิน ๒.๕ม./กม. (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๓) ระยะทางของทางหลวงภายใต้ความรับผิดชอบของกรมทางหลวง ที่มีดัชนีความขรุขระสากล (IRI) ของผิว</p>	<p>๑) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบำรุงรักษาระบบทางหลวง</p> <p>๒) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพแก้ไขปัญหาก็ภัยพิบัติบนระบบทางหลวง</p> <p>๓) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการงานควบคุมน้ำหนักยานพาหนะสำหรับระบบโลจิสติกส์และการขนส่ง</p> <p>๔) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ</p> <p>๕) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการ</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
<p>ยั่งยืน ด้วยการสร้างความร่วมมือจากท้องถิ่น ภาคประชาชน และภาคเอกชน</p> <p>๔) มีการพัฒนาประสิทธิภาพการรักษา ระดับการให้บริการที่ต่อเนื่อง ด้วยการวิจัย นวัตกรรม เทคโนโลยี เทคโนโลยีดิจิทัล ที่ทันสมัยอย่างบูรณาการและพอเพียง</p>	<p>ทางไม่เกิน ๔.๘๓./กม. (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๔) จำนวนรถบรรทุกน้ำหนักเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดที่ลดลง เมื่อเทียบกรณีฐาน (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๕) ความพึงพอใจโดยเฉลี่ยของผู้ใช้ทาง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในด้านการรักษาระดับการให้บริการของระบบทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p>	<p>ดูแลรักษาภูมิทัศน์ ไหล่ทาง และทางเท้า รวมถึงการมีส่วนร่วมของท้องถิ่นและภาคประชาชน</p> <p>๖) พัฒนาและส่งเสริมการวิจัย พัฒนา การสร้างนวัตกรรม การใช้เทคโนโลยี การสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการผสมผสานเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านการบำรุงรักษาและการให้บริการอื่นๆ บนระบบทางหลวง</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับความปลอดภัย (Safety) ของระบบทางหลวงอย่างบูรณาการ (ประกอบด้วย ๔ เป้าประสงค์ ๕ ตัวชี้วัด และ ๖ กลยุทธ์)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
<p>๑) มีระบบทางหลวงที่ปลอดภัย ด้วยการแก้ไขควบคุมตามมาตรฐานที่ดีและต่อเนื่อง</p> <p>๒) มีความปลอดภัยบนระบบทางหลวงที่ทันสมัย ด้วยการพัฒนาระบบจราจร ระบบควบคุมและระบบดัชนีประเมินความปลอดภัย อย่างต่อเนื่อง</p>	<p>๑) ความสำเร็จของการดำเนินการนำดัชนีประเมินทางหลวง (Road Assessment index หรือ RAI) เพื่อพิจารณาความปลอดภัยทางกายภาพมาใช้กับระบบทางหลวงในความรับผิดชอบของกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๒) อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุบนระบบทางหลวงในความรับผิดชอบของกรมทางหลวง (หน่วย : จำนวนผู้เสียชีวิตต่อประชากรหนึ่งแสนคน)</p> <p>๓) จำนวนอุบัติเหตุที่มีผู้เสียชีวิตต่อปริมาณการเดินทางบนระบบทางหลวงในความรับผิดชอบของกรมทางหลวง (หน่วย : จำนวนครั้งอุบัติเหตุ ต่อการเดินทาง ๑ ล้านกิโลเมตร)</p> <p>๔) อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่ลดลงบริเวณจุดอันตรายบนระบบทางหลวงซึ่งได้รับการแก้ไข เมื่อเทียบกรณีฐานในปีก่อนหน้า (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๕) ร้อยละ ความพึงพอใจของ ผู้เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัยบนทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p>	<p>๑) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันอุบัติเหตุ เพื่อเพิ่มระดับความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุบนระบบทางหลวง</p> <p>๒) พัฒนา และปรับปรุง การลดอุบัติเหตุ เพื่อเพิ่มระดับความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุบนระบบทางหลวง</p> <p>๓) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมดูแลการใช้และการดำเนินการใด ๆ ในเขตทาง ไหล่ทาง และทางเท้า รวมถึงการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางหลวงอื่น ๆ</p> <p>๔) พัฒนาและส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการศึกษาด้านกฎระเบียบ ค่านิยม วินัย ด้านความปลอดภัยบนระบบทางหลวง</p> <p>๕) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบจราจรและระบบควบคุมติดตามที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๖) พัฒนาและส่งเสริมการวิจัยพัฒนา การสร้างนวัตกรรม การสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการผสมผสานเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านการอำนวยความสะดวกความปลอดภัยบนระบบทางหลวง</p>
<p>๓) มีการส่งเสริมความปลอดภัยบนระบบทางหลวงที่ยั่งยืน ด้วยการส่งเสริมค่านิยมและความเข้าใจด้านความปลอดภัยกับประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการ</p> <p>๔) มีการพัฒนาประสิทธิภาพความปลอดภัยบนระบบทางหลวงที่ต่อเนื่อง ด้วยการวิจัย นวัตกรรม เทคโนโลยี เทคโนโลยีดิจิทัล ที่ทันสมัยอย่างบูรณาการและพอเพียง</p>		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาส่งเสริมระบบบริหารจัดการองค์กร (Organization Management) อย่างมีธรรมาภิบาลและยั่งยืน (ประกอบด้วย ๔ เป้าประสงค์ ๘ ตัวชี้วัด และ ๖ กลยุทธ์)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
<p>๑) มีความรับผิดชอบต่อพันธกิจ ด้วยการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ผ่านแผนงาน โครงการ และกิจกรรมอย่างบูรณาการ</p> <p>๒) มีองค์กรที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากร การประชาสัมพันธ์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>๓) มีองค์กรที่ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาบุคลากร งานวิจัย นวัตกรรม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางดำเนินงาน</p> <p>๔) มีความรับผิดชอบต่อผลประโยชน์สาธารณะ ด้วยการดำเนินงานและการจัดการข้อเรียกร้องบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และธรรมาภิบาล</p>	<p>๑) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๒) ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๓) ความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๔) ความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ได้จริงจากงานวิจัย การพัฒนา รวมถึงการสร้างนวัตกรรมของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๕) ความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขปรับปรุงกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p>	<p>๑) พัฒนาและส่งเสริมการขับเคลื่อนและติดตามยุทธศาสตร์ รวมถึงการพัฒนาแผนงาน โครงการ และกิจกรรม</p> <p>๒) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการพัสดุ การบริหารเครื่องจักร การประชาสัมพันธ์ และการดำเนินงานขององค์กร</p> <p>๓) พัฒนาและส่งเสริมการเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร</p> <p>๔) พัฒนาและส่งเสริมการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ร่วมกับการต่อยอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ทำงาน</p> <p>๕) พัฒนาและส่งเสริมการวิจัยพัฒนา การสร้างนวัตกรรม รวมถึงการปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางดำเนินงาน ให้ทันต่อบริบทของสังคมโลก</p>
	<p>๖) ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๗) ความสำเร็จของผลการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p> <p>๘) ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญต่อภาพลักษณ์และการดำเนินงานของหน่วยงานภายในกรมทางหลวง (หน่วย : ร้อยละ)</p>	<p>๖) พัฒนาและส่งเสริมการจัดการข้อร้องเรียน การจัดการสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมกับท้องถิ่น และระบบบริหารจัดการ บนพื้นฐานของระบบธรรมาภิบาล</p>

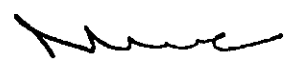
๓. เรื่องเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำนักแผนงานได้เตรียมเอกสารเผยแพร่ตามที่ได้รับจากการศึกษาในครั้งนี้ ให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบ และนำเผยแพร่ลงบนเว็บไซต์ของกรมทางหลวงอีกช่องทางหนึ่ง เพื่อให้ทุกหน่วยงานและผู้สนใจได้นำไปใช้ประโยชน์ จึงขอ
นำเรียนเสนอ อทล. ดังนี้

๓.๑ ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ที่ได้รับการปรับปรุงเพิ่มเติมรายละเอียดแล้วเสร็จ และแผนเพื่อรองรับการดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฉบับใหม่นี้ตามข้อ ๑.๒.๒

๓.๒ มีบัญชาให้ทุกหน่วยงานภายในกรมทางหลวงทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นต้นไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นายสุรชัย ศรีเลณวัตติ)
ผู้อำนวยการสำนักแผนงาน

๑) ~~เรียน~~ พล.ต.ท. ศ.ส.

- ~~เรียน พล.ต.ท. ศ.ส.~~
- ~~ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป~~



(นายธานินทร์ สมบูรณ์)
อธิบดีกรมทางหลวง
๑๔ ก.ย. ๒๕๖๐

๒) ~~เรียน~~ พล.ต.

- ~~ส่งมอบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง~~

~~ดูเอกสาร~~
~~ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง~~



(นายสุรชัย ศรีเลณวัตติ)
ผู้อำนวยการสำนักแผนงาน
๑๕ ก.ย. ๒๕๖๐

พ.
๑๕
18/๑๑๕๖๐

3/10/20 ๑๗/๑๒๖๐

รับ

วันที่ ๑๕ ก.ย. ๖๐